

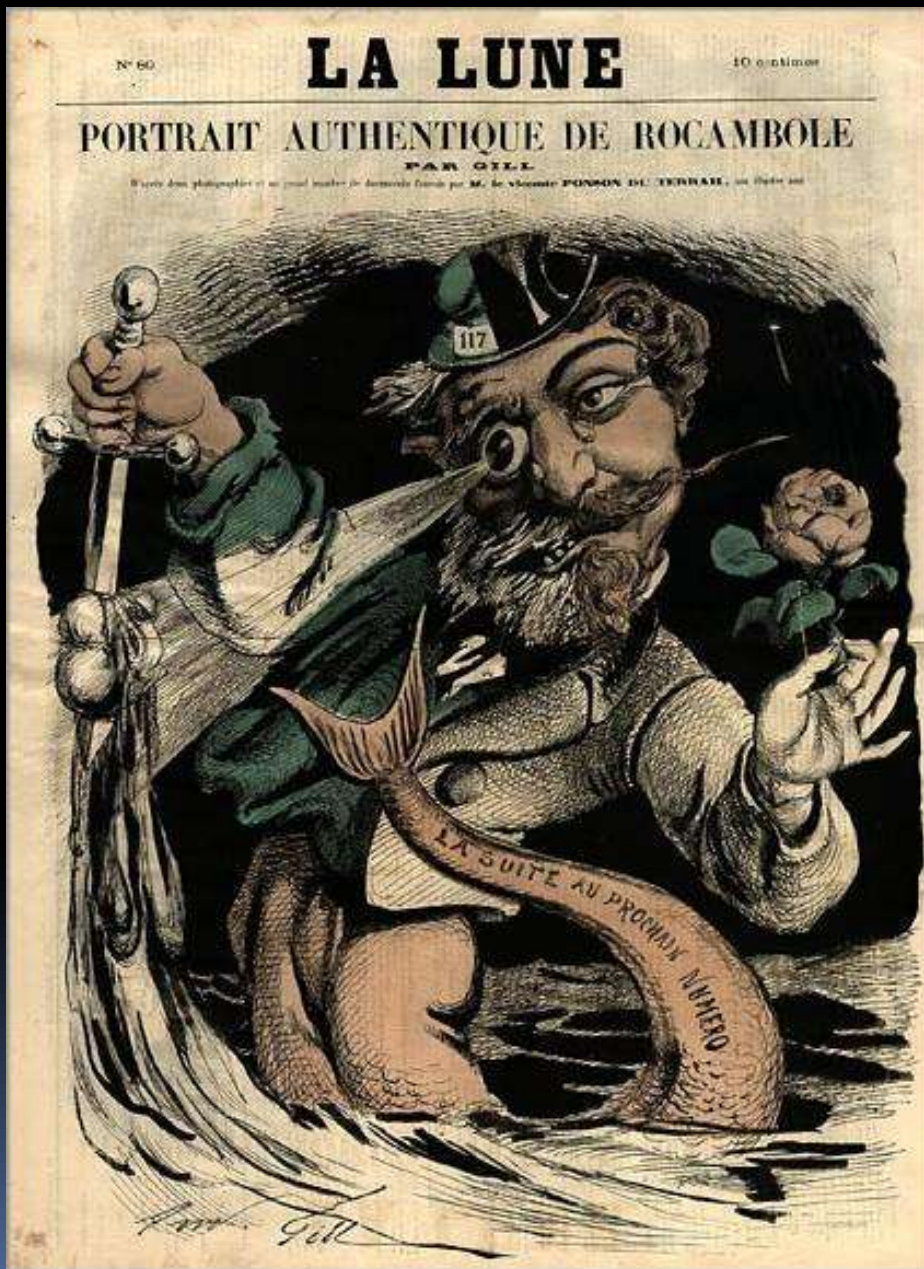


FFU seminar 2018

Den 5. soloppgang?

Arnfinn Nergaard
Universitetet i Stavanger
Norsk Oljemuseum





På FFU-2016 lanserte jeg følgende mulige tittel for min intro til FFU-2017:

«Men Rocambole var ikke død!»

(Pierre Alexis Ponson du Terrail)



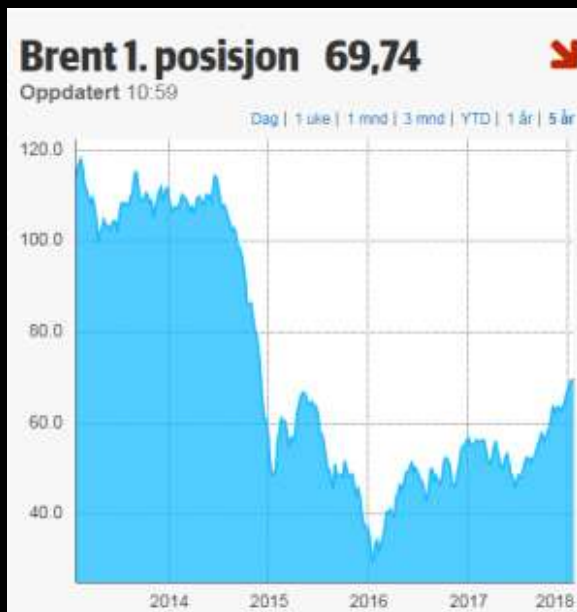


(Stavanger Aftenblad 21. januar, 2016)

På FFU-2016 var bakteppet dystert!

MEN bunn-nivået fra FFU-2016 skulle vise seg å forbli bunn-nivået i denne omgangen!





Soloppgang
2016 –18 :
 $69/27 = 2.55$



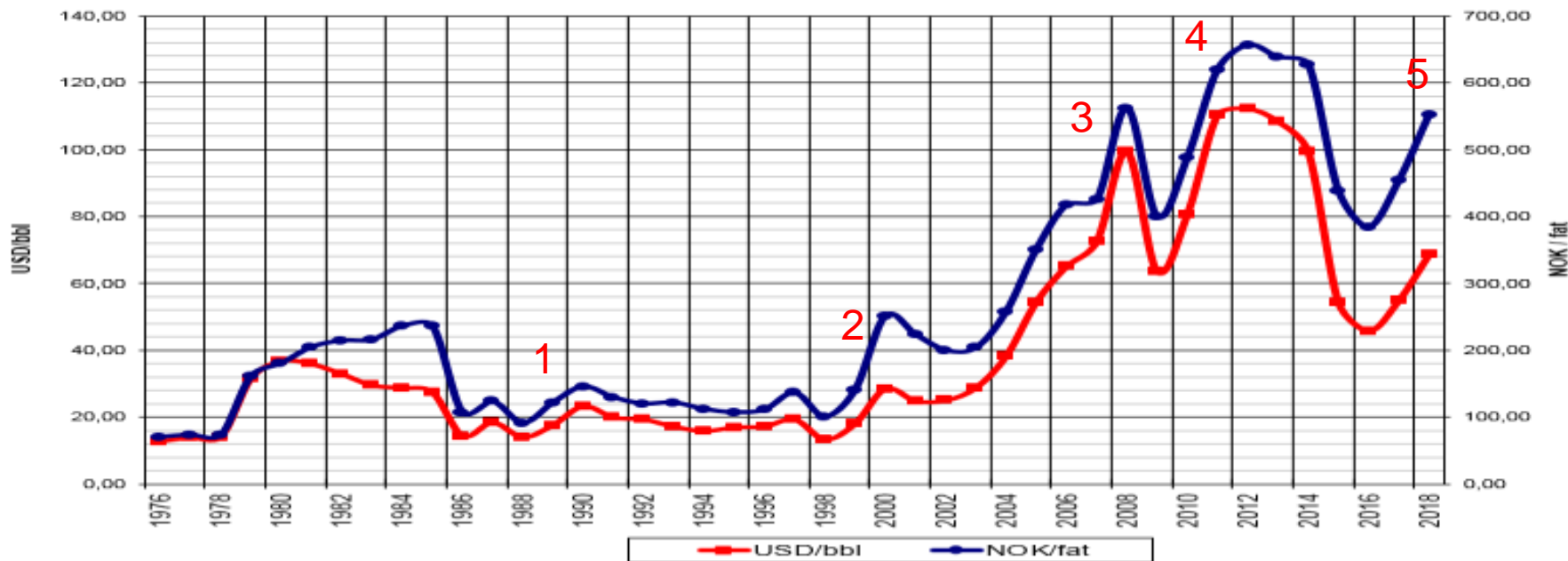
Dagens Næringsliv 24. jan. 2018



Stavanger Aftenblad 3. jan. 2018



Oljepris



Dagens Næringsliv

Brent 1. posisjon 69,74

Oppdatert 10:59

Dag | 1 uke | 1 mnd | 3 mnd | YTD | 1 år | 5 år



«Det eneste sikre med oljeprisen er at den vil gå opp og ned -

....i den rekkefølgen»



Første soloppgang 1987- 1991

1986

- Oljepris i fritt fall
- TOGI og Tommeliten vedtatt
- Hughes Tool kjøper Vetco Gray for 270 mill. USD
- Statoil og Hydro med første egne oljeproduksjon

1987

- Hughes selger 70 % av Vetco Gray for 3.8 mill. USD
- Kongsberg Våpenfabrikk blir partert og solgt på billigsalg
- Fire-årig jappetid definitivt over
- Begrepet «Bærekraft» innført med «Bruntlandrapporten»
- FFU blir startet

1988

- Bankkrise i Norge
- Eiendom faller med 30 %



Andre soloppgang 1999 – 2000

1997 og 1998

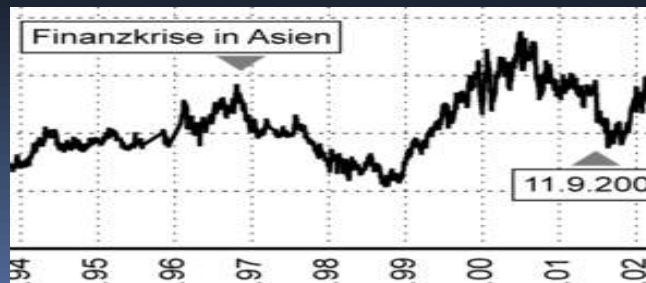
- Oljeprisen faller fra 28 til historisk lav 9 USD 12/98
- Saga hadde kjøpt Santa Fe for 10 mrd. i 1996
- Kværner hadde kjøpt Trafalgar House i 1996
- Lahnstein innfører DEMO 2000

1999

- Oljeprisen tredobles på ett år, men Saga kan ikke reddes
- Saga fusjonerer med Norsk Hydro i desember
- Kværner tar store tap, deles opp og restruktureres
- Industrien etablerer KonKraft

2000

- Aker og Kværner i eierkamp, overtak for Aker
- Oppgang snur til ny nedgang før industrien får reagert



Tredje soloppgang 2002 – 2008

2001

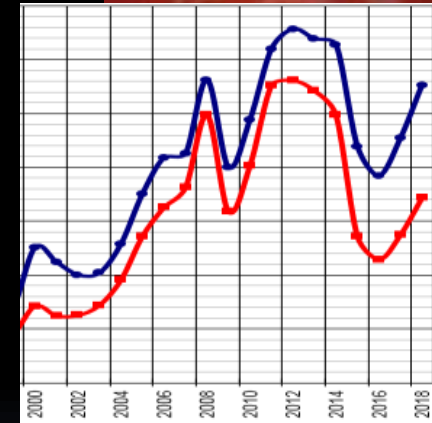
- Oljeprisen har halvert seg fra midten av 2000
- Flyter-boomen over med levering av Snorre B
- ABB hadde kjøpt UMØE i på toppen av priskurven i 2000
- OD varslar begynnende nedgang i norsk oljeproduksjon
- LO mistet 7000 medlemmer 1999 – 2001
- DSND Subsea fra 180 til 25 kr fra 1998 til 2001
- OG 21 lanseres

2002

- Verftskrise
- ABB Offshore legges ut for salg og selges
- Aker + Kværner = AkerKværner ASA

Fra 2002: Eventyrlig soloppgang!

Juli, 2008: All times high: 144 USD



Fjerde soloppgang 2009 – 2011

2008

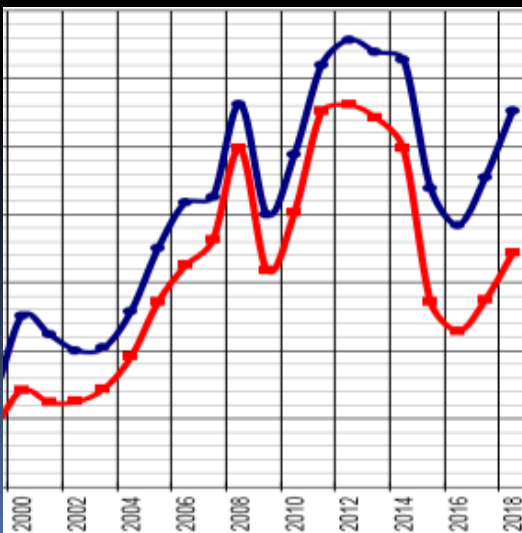
- Finanskrisen – RAGNAROKK
- Oljepris fra 144 til under 40 på fire måneder

2010

- Verftskrisen – Verftspakke

2011

- Oljeprisen når 130 USD tidlig på året



- Deretter tre år Bonanza!



Bonanza-året 2012

Norway: Subsea Sector Will Double in Size, Says Oil Analyst Jarand Rystad

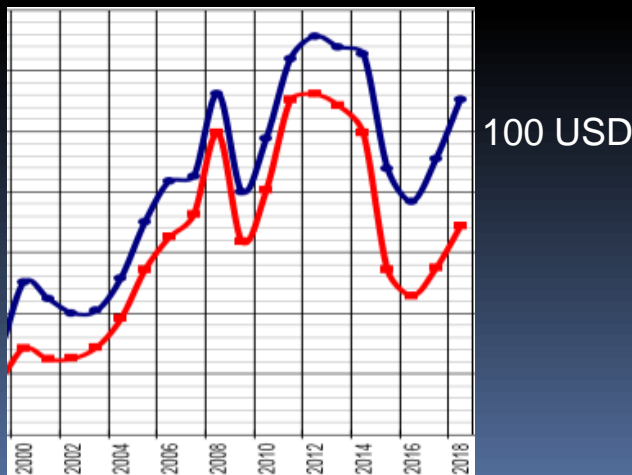


The subsea adventure has just begun. Within five years the subsea sector will double in size, and within twenty years the subsea production will be on par with traditional oil and gas production offshore.

- In five years, the subsea market is anticipated to grow from around \$30 billion to between \$60 and \$70 billion annually, says Jarand Rystad, Oil Analyst and Managing Partner in Rystad Energy.

Rystad Energy is one of Norway's leading market analysis and strategy consultancy companies in the oil and gas sector. In their analyses of the subsea sector, the graphs show black gold on the rise. The international subsea market is on the brink of immense growth, says Rystad.

<https://subseaworldnews.com/2012/04/02/>



Femte soloppgang 2016 – 2018

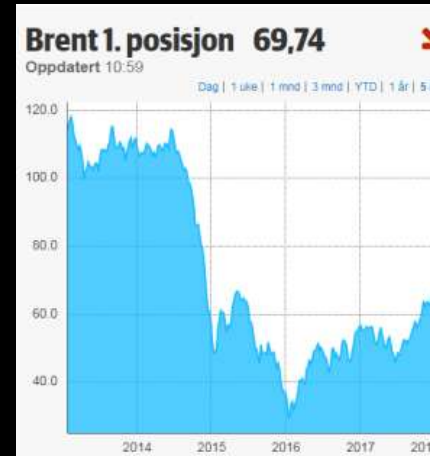
2014 – 2016: ARMAGEDDON

2015

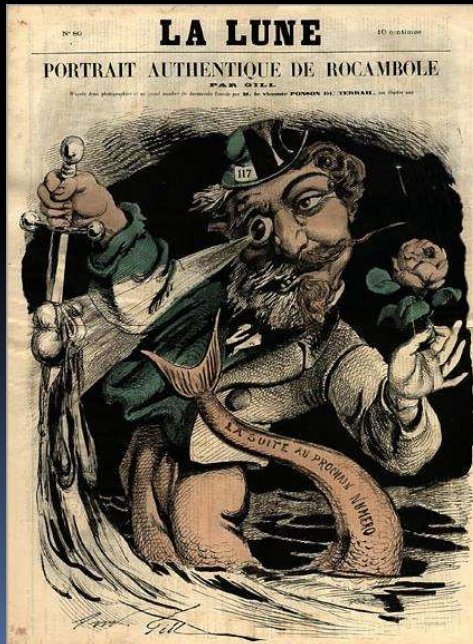
- Massiv krise
- Tiltakspakker for sør- og vestlandet
- Tiltakspakke for maritim næring

2017

- Fra lys i tunnelen til tidenes(?) høstjakt



5



Kontrakt-dryss!

Dette er bildet som gleder oljebransjen! - Sysla
<https://sysla.no/offshore/dette-er-bildet-som-gleder-oljebransjen/> • 23. aug. 2017 - Hos Apel vil plattformbyggingen på det meste engasjere over 3.000 arbeidere. På nydelig skilt Apel sag også treer jobb fra Statoil på oppkopling og ferdigstilling av boreplattformen. I mars kom et nytt kontraktstykke, Aker Solutions, Kverner og Siemens tok de lengste stillere når det skal investeres stort ...

Aker Solutions vant milliardkontrakt på denne riggen - E24
E24 no/boers-og-fransjaksi-solutions/aker-solutions-vant-paa-denne-124209450 • 13. des. 2017 - Det norske oljevirksomhetskapal Aker Solutions skal stå for modifisering av Mærsk Injener. Riggen skal stå ... Kontraktstykke startet med den avgjerdte kontraten på fire milliarder i tillegg like for design av plattformskjøvet og leveransen av submer-systemet til Statoils Johan Castberg-utbygging. Deres ...

Aker Solutions vinner 500 millioner kroner i kontrakt - Metal Supply NO
https://www.metalsupply.no/aker-solutions_vinner_subsealprakter_verdt_500_miljoner_kroner... • 1. des. 2016 - Aker Solutions har sikret seg kontrakter for å levere et subseal-produksjonssystem, sensorer og vedlikeholdstjenester til en verdi av minst 500 millioner kroner til Oseberg-feltet i Norskehavet. DEA Norge er operatør for feltet, som er et av verdens største offshore-felt. Produksjonssystemet vil levere blant ...

Aker Solutions vant Statoil-kontrakt - Metal Supply NO
https://www.metalsupply.no/article/view/574476/statoil-aker-solutions_vant_statoilkontrakt • 22. sep. 2017 - Aker Solutions har sikret seg en kontrakt hos Statoil for neste fase av utbyggingen av Troll-feltet.

Storeslem for Aker Solutions - Metal Supply NO
https://www.metalsupply.no/article/view/574476/storeslem_aker-solutions • 1. des. 2017 - Aker Solutions har sikret seg to raskkontrakter i utbyggingen av Johan Castberg-feltet. «Godebetene» har en verdi av rundt fire milliarder kroner.

Aker Solutions vant ny kabelkontrakt - Metal Supply NO
https://www.metalsupply.no/article/view/aker-solutions_vant_ny_kabelkontrakt • 17. nov. 2017 - Aker Solutions skal produsere undersjøiske styringskabler til oljefeltene til Johan Sverdrup, Utgard og Baugø.



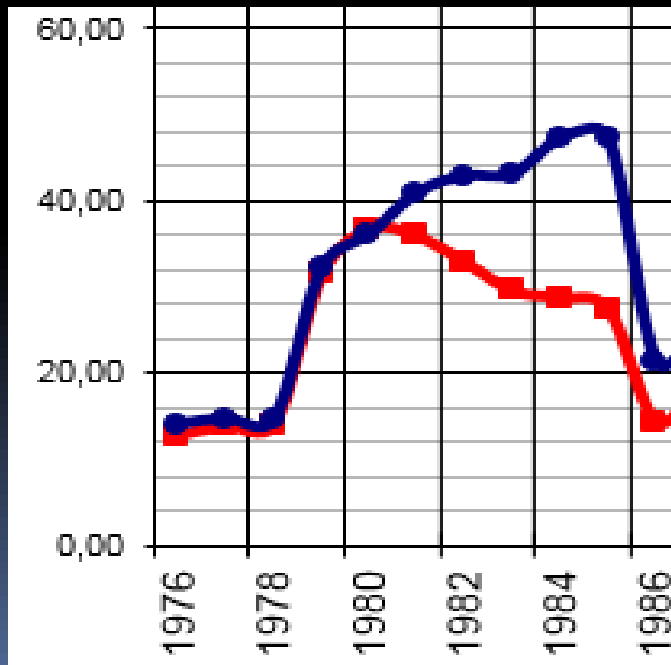
Se Facebook: «Historien om norsk undervannsteknologi»



Cameron beltespenne 1976

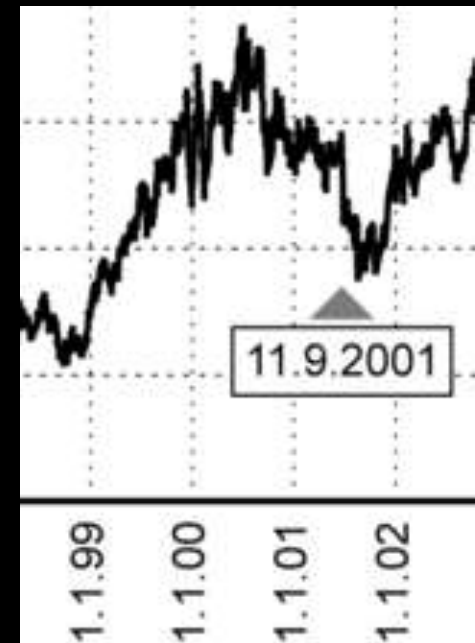


Vetco beltespenne 1978



Den store oppturen skjedde egentlig 1979 – 1985!





Betimelig å minne om
at rask oppgang kan
etterfølges av like rask
nedgang??

Godt Seminar !

